Clínica INDISA

Resultados año 2022

Manuel Serra C. – Gerente General

Jorge Falaha H. – Gerente de Planificación y Control

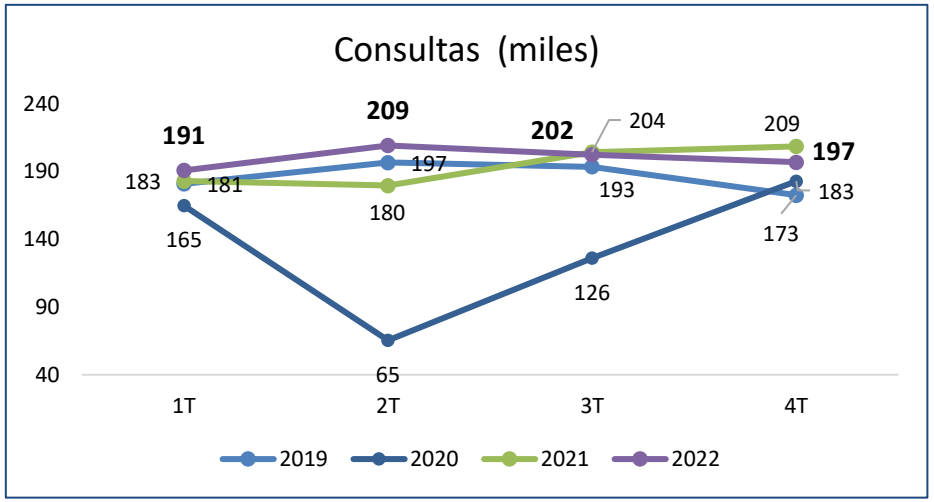
27/03/23

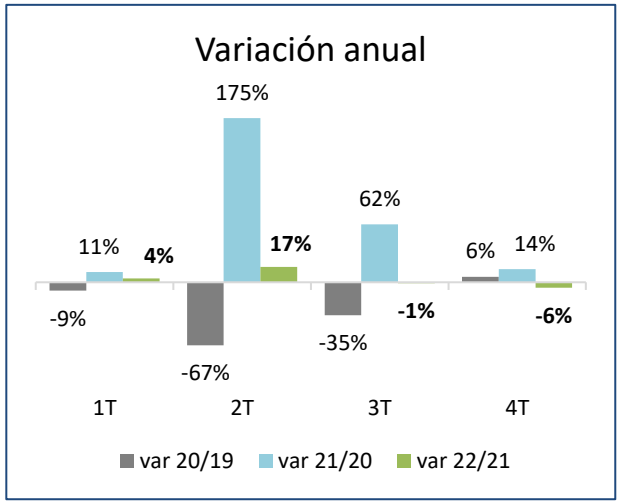
Contenido

- Resultados a Diciembre 2022
- Red INDISA / Clínica MAIPU
- Visión 2023-24

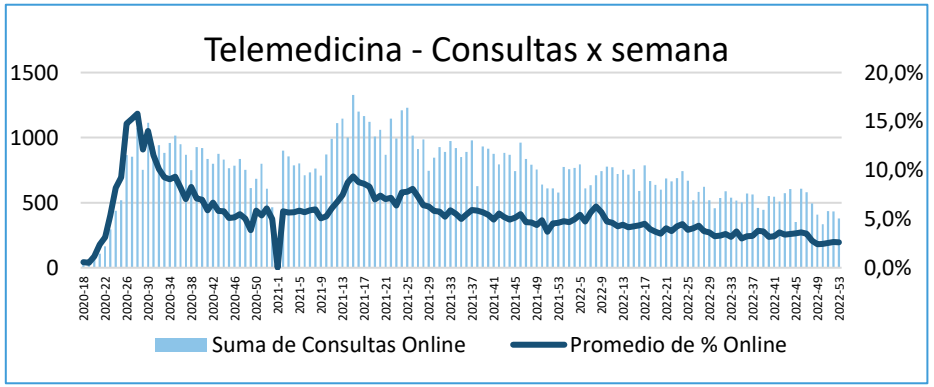
4º Trimestre muestra normalización de **consultas y actividad ambulatoria,** después de crecimiento por prestaciones postergadas en pandemia

- Se mantiene actividad de **consultas médicas** y actividad **ambulatoria,** niveles mayores al 2019 (+14%) y al 2020 (+8%)
- Demanda **derivada** hacia laboratorio, imagenología y procedimientos lleva a altos niveles de ocupación



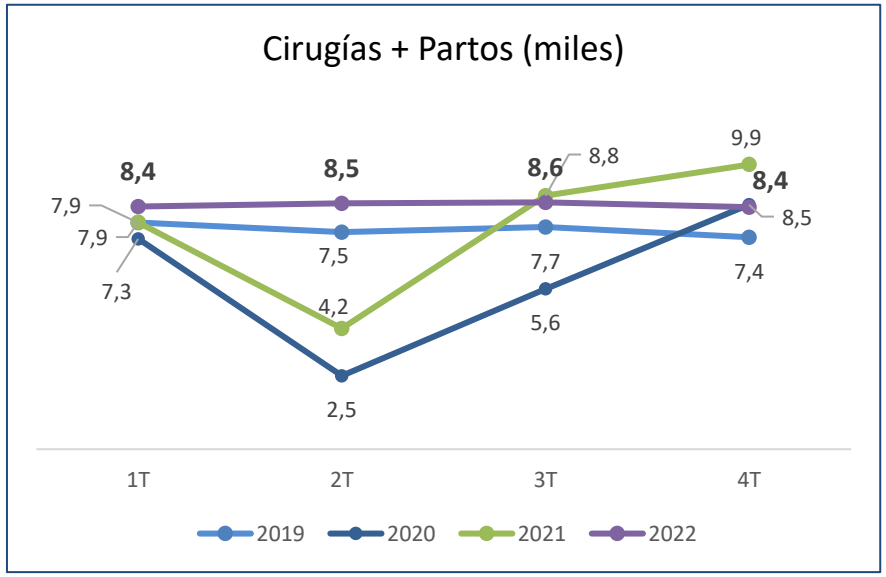


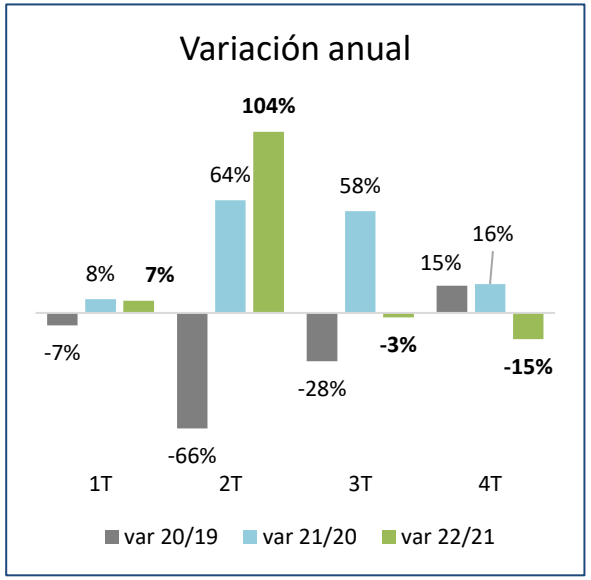
- **Telemedicina** con potencial de crecimiento
  - >150 médicos, 40 especialidades
  - Actividad en 2022 se mantiene entre 3-5%
  - Permite acceder a **nuevos segmentos** (~18% viene fuera de la RM)



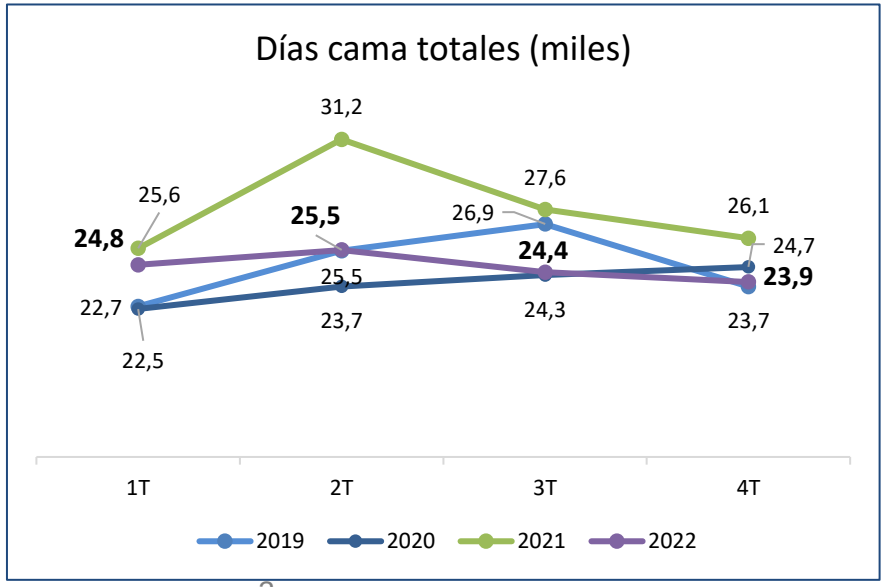
4º Trimestre muestra **normalización de cirugías** después del backlog post-pandemia **y baja de días cama** por reconversión COVID y menor días de estadía

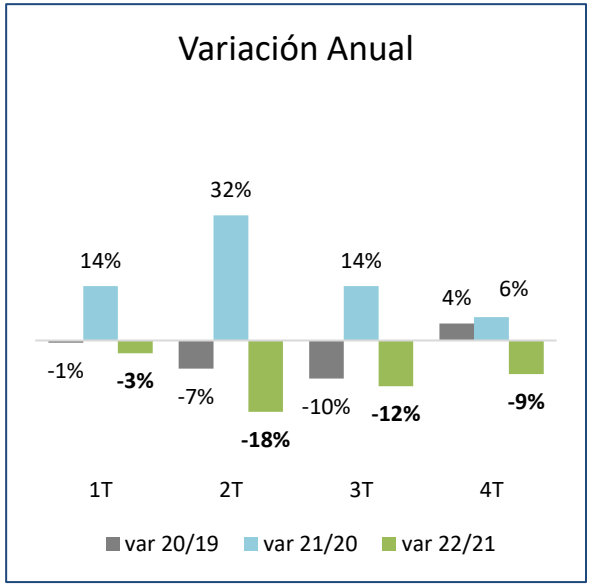
- Se normalizan intervenciones en 4T después de actividad postergada en pandemia, aún creciendo un 14% sobre el 2019
- Acciones comerciales, TOM/ conocimiento de marca y gestión de presupuestos impulsan la demanda





- En 4T tiene niveles de **días cama menores al 2021** debido a cambio de mix de pacientes (baja COVID)
- Menos días de estadía y **mayor rotación de camas MQ**





Resumen de Camas y Actividad a diciembre 2022, baja complejidad y se observa un **crecimiento** en consultas e intervenciones

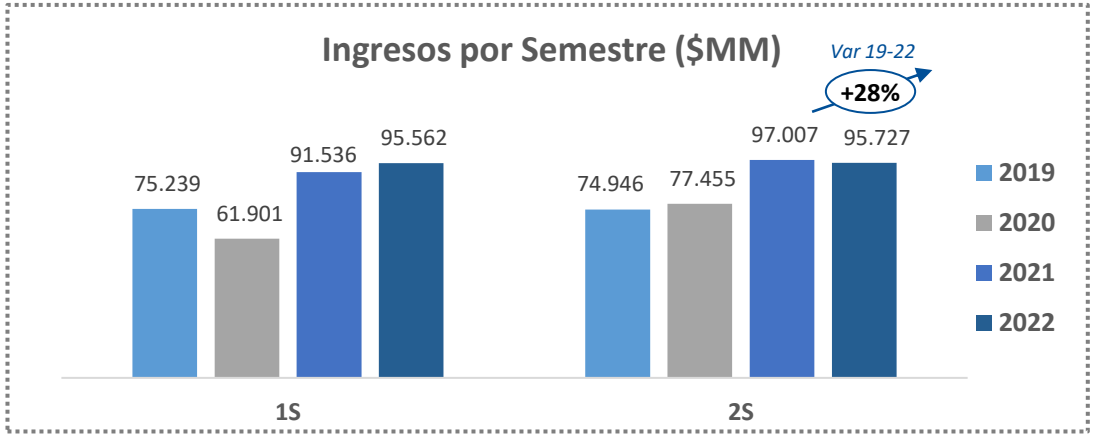
Camas Instaladas (cierre)	**dic-22**	**dic-21**	**Var %**
Unidades Paciente Crítico	172	172	0%
Baja complejidad	224	214	5%
Total Camas (*)	**396**	**386**	**3%**
Sala Cuna	48	48	0,0%
Total Camas	**444**	**434**	**0,5%**

Actividad (miles)	**dic-22**	**dic-21**	**Var %**
Consultas Médicas	800	776	3%
Intervenciones Totales	34	31	10%
Días Cama Totales (*)	99	111	-11%

(*) No incluye sala cuna. Considera camas convertidas.

Resultado 2S 2022 refleja la **normalización de la actividad** post-pandemia, **mayores costos por Inflación** y **desfase en el traspaso de IPC a precios** según contratos

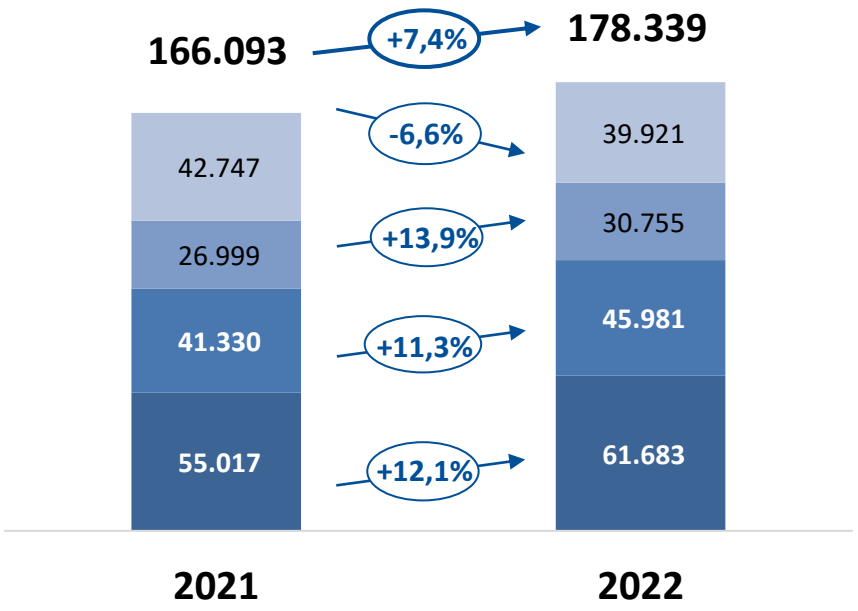
Valores en $ MM	1er Semestre 2022	1er Semestre 2021	1er Semestre var	2o Semestre 2022	2o Semestre 2021	2o Semestre var	AÑO 2022	AÑO 2021	AÑO var
Ingreso	**95.562**	**91.536**	**4,4%**	**95.727**	**97.007**	**-1,3%**	**191.288**	**188.543**	**1,5%**
Gasto Operacional	**85.315**	**80.715**	**5,7%**	**93.024**	**85.378**	**9,0%**	**178.339**	**166.093**	**7,4%**
EBITDA	***13.363***	***13.971***	***-4,4%***	***6.098***	***14.678***	***-58,5%***	***19.461***	***28.649***	***-32,1%***
Mg EBITDA %	*14,0%*	*15,3%*		*6,4%*	*15,1%*		*10,2%*	*15,2%*	
Utilidad	**10.531**	**9.376**	**12,3%**	**2.519**	**11.274**	**-77,7%**	**13.050**	**20.650**	**-36,8%**
Utilidad/Ingresos	*11,0%*	*10,2%*		*2,6%*	*11,6%*		*6,8%*	*11,0%*	



Notas:
(1) Gasto Operacional incluye Depreciación
(2) EBITDA = Resultado Operacional + Depreciación y Amortización

Crecimiento de **actividad quirúrgica y ambulatoria, alza de IPC** explican mayores **costos,** compensada parcialmente por **planes de eficiencia** en curso

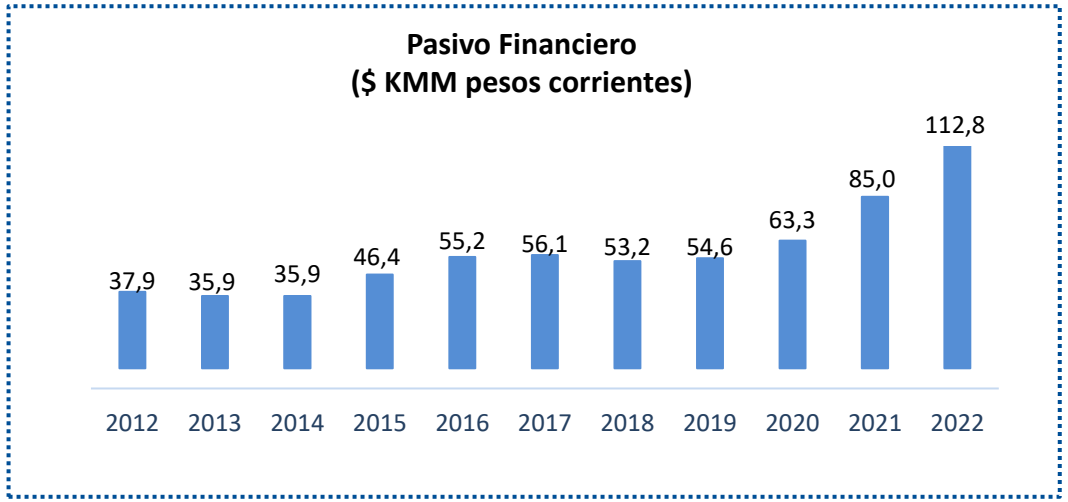
Total Gastos Operacionales
($MM corrientes)

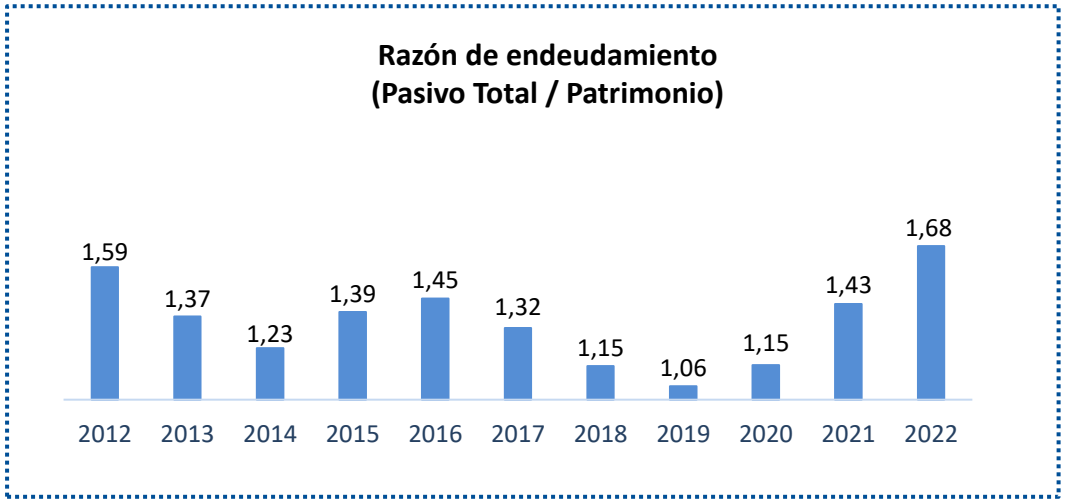


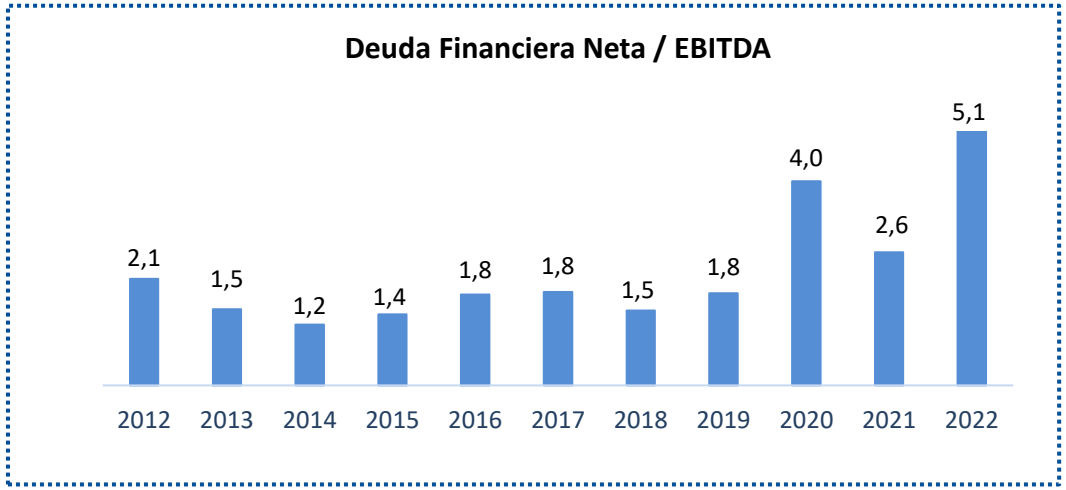
Tipo de Gasto/Costo	*Comentario*
Costos Variables	▪ *Reducción de costo Laboratorio y Medicamentos e Insumos por cambio de mix de pacientes y menor actividad camas UPC, actualización tasa incobrables*
Costos Fijos	▪ *Mantenimiento, Call Center, Sistemas, Marketing, IPC*
Rem & Part Médicas	▪ *Participaciones por mayor actividad consultas (+3%) y procedimientos, mayor precio prestaciones, IPC*
Remuneraciones	▪ *Mayor dotación transitoria (cobertura vacaciones y ausentismo), Negociaciones Colectivas, IPC, Indemnizaciones*

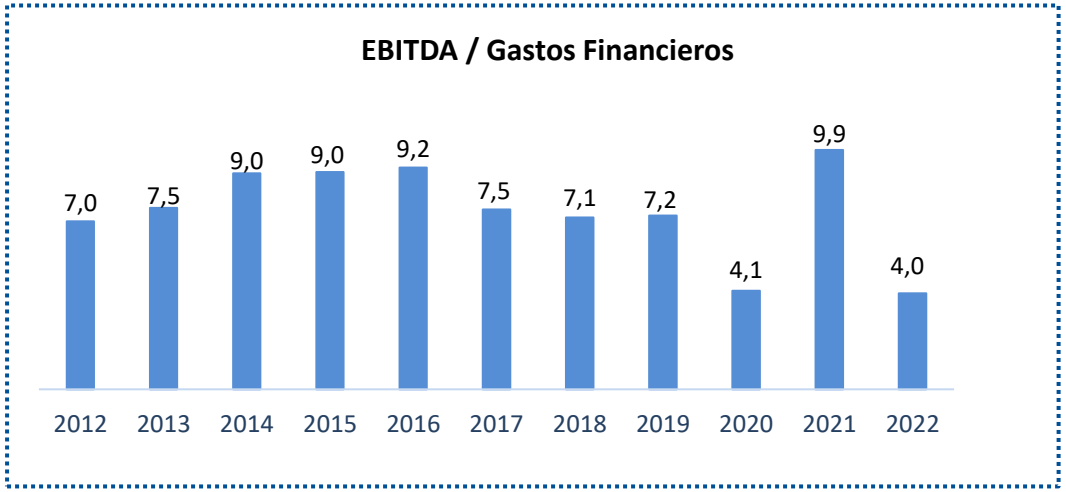
Nota:
Costos Variables: Medicamentos e Insumos, Servicios Externos, Servicios Básicos, Incobrables
Costos Fijos: Mantención, Otros Explotación, Depreciación, Gastos de Administración

Indicadores financieros se mantienen sanos y reflejan deuda para la construcción de **INDISA Maipú** cuya generación de flujo se inicia el 2023



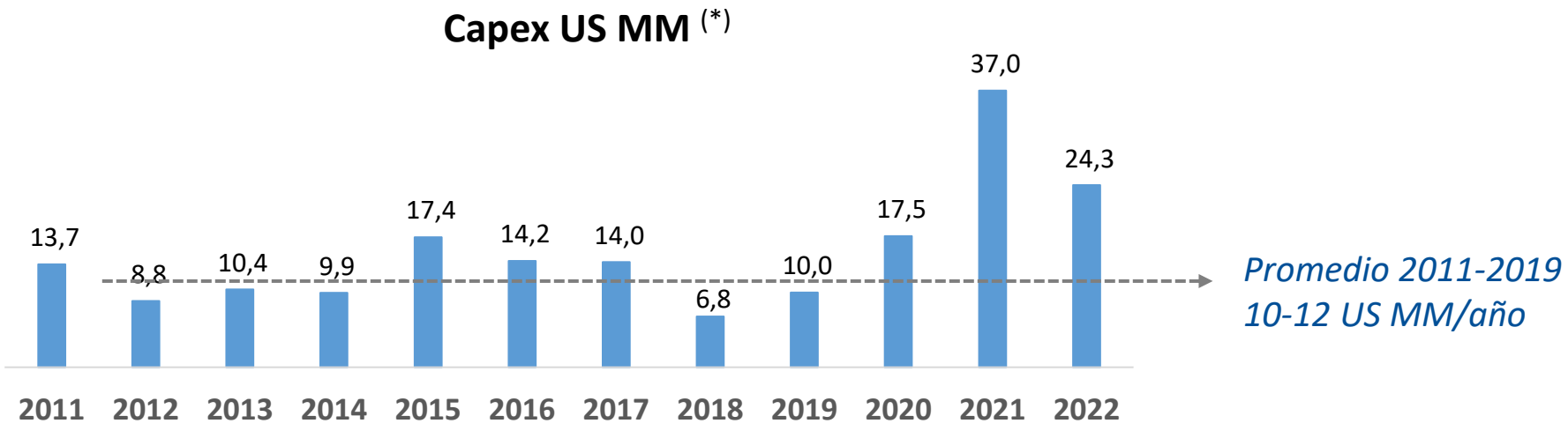






Se espera una **normalización del CAPEX** y reducción gastos operacionales por planes de eficiencia en curso

CAPEX



(*) Considera Inversiones en Propiedades, Planta y Equipos. Tipo de cambio al 31/12 de cada año.

Gastos Operacionales

Proyecto de Excelencia Operativa 2022-23:

- Adecuación de Capacidad y Personal
- Cambio en Participaciones Médicas
- Negociación Contratos y Proveedores
- Control de procesos / GRD

Contenido

- Resultados a Diciembre 2022
- Red INDISA / Clínica MAIPU
- Visión 2023-24

Clínica INDISA se consolida como la **2ª Red Hospitalaria** privada más importante de la Región Metropolitana

AV. SANTA MARÍA 1810, PROVIDENCIA
Clínica INDISA Providencia

LOS CONQUISTADORES 1926, PROVIDENCIA
Centro Médico Los Conquistadores

LOS ESPAÑOLES 1855, PROVIDENCIA
Centro Médico Los Españoles

AV. AMÉRICO VESPUCIO 1077, MAIPÚ
Clínica INDISA Maipú

Concentración de beneficiarios de Isapre en Santiago y prestadores privados de salud (año 2018)

	Red INDISA	Providencia	Maipú (Etapa 1)
Camas Totales	**606**	444	162
Pabellones Quirúrgicos	**26**	18	8
Boxes Consultas	**229**	188	41
Boxes Urgencia	**72**	45	27
M² Totales	**~138.000**	~95.000	~43.000
Tomas muestra BIONET	**13**		

Notas:
(1) Camas Totales incluye Sala Cuna
(2) Incluye Pabellón Central y Pabellones Maternidad. No incluye SAIP
(3) Incluye m2 de uso clínico, administrativo y estacionamientos
(4) BIONET: Indisa tiene el 50% de la propiedad. Considera tomas de muestra en la RM, no incluye INDISA ni ACHS

Fortalecimiento de alianza con **Metlife** nos permite lanzar el **primer seguro** con mismas coberturas para ISAPRE / FONASA

MetLife

MetLife y Clínica INDISA relanzan seguro con 100% de cobertura para pacientes de ISAPRE y FONASA

El seguro entrega cobertura frente a gastos por enfermedades y accidentes de alto costo, cuenta con un capital de UF 37.000, no posee copago mínimo y entrega beneficios únicos a sus usuarios.

Manuel Serra - Gerente General Clínica INDISA **Gregorio Ruiz-Esquide** - Gerente General MetLife

Un Seguro MetLife

Contenido

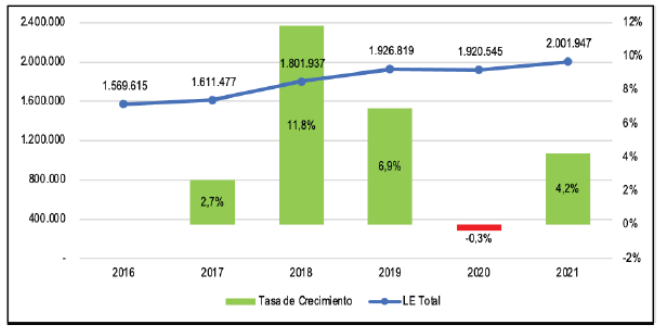
- Resultados a Diciembre 2022
- Red INDISA / Clínica MAIPU
- Visión 2023-24

Es necesaria una **complementariedad púbico-privada**, sistema público **no tiene la capacidad suficiente y no es eficiente**

Listas de espera FONASA

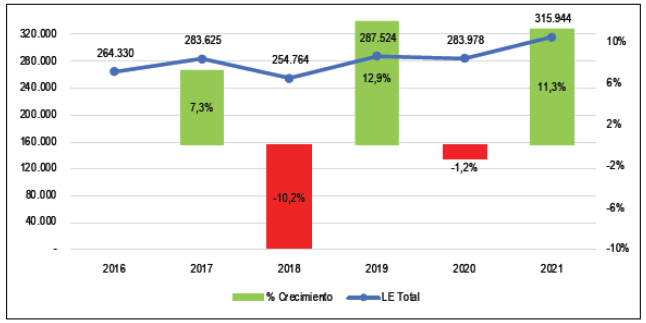
>2 MM de consultas y >300 mil cirugías

Gráfico 1. Lista de espera no GES de consulta nueva de especialidad, según cantidad total y tasa de crecimiento, 2016-2021 (a diciembre de cada año).



Fuente: Elaboración propia en base a Glosa 06, Ley de Presupuestos N°21.289, Ministerio de Salud

Gráfico 7. Lista de espera no GES de intervenciones quirúrgicas, según cantidad total y tasa de crecimiento, 2016-2021 (a diciembre de cada año).



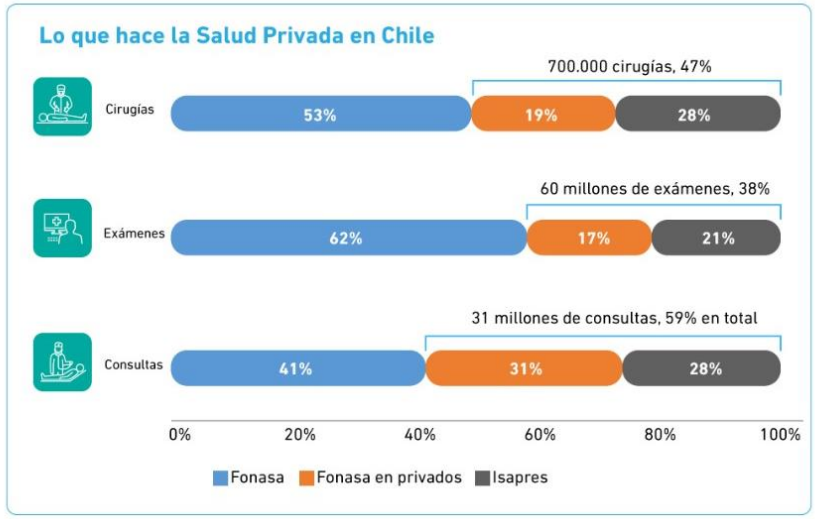
Fuente: Elaboración propia en base a Glosa 06, Ley de Presupuestos N°21.289, Ministerio de Salud

Para mejorar el acceso a la Salud en Chile hay que entender bien los roles de cada participante

Los prestadores privados de Salud no atienden sólo a pacientes Isapre.

Atienden a más 10.000.000
de personas y hacen casi la mitad de las prestaciones,

Gracias a la gestión e inversión privada.



200 Clínicas | **900 Centros Médicos** | **1.000 laboratorios**

Hoy cumplen una labor vital en la solución de los problemas de salud en todos los rincones del país.

Fuente: "Dimensionamiento del Sector Privado en Chile, 2018" elaborado sobre información Minsal, Fonasa y Superintendencia de salud. Clínicas de Chile. No incluye APS

Escenarios Futuros - INDISA

- **Oportunidades para INDISA**
  - Posicionamiento
  - Precios Accesibles
  - Operación Eficiente y Flexibilidad
  - Experiencia con el Sector Público
  - Nuevos Seguros INDISA
  - Falta de camas sin nuevos proyectos en desarrollo

www.indisa.cl/inversionistas/inicio/