Clínica INDISA

Resultados a marzo 2023

Manuel Serra C. – Gerente General

Jorge Falaha H. – Gerente de Planificación y Control

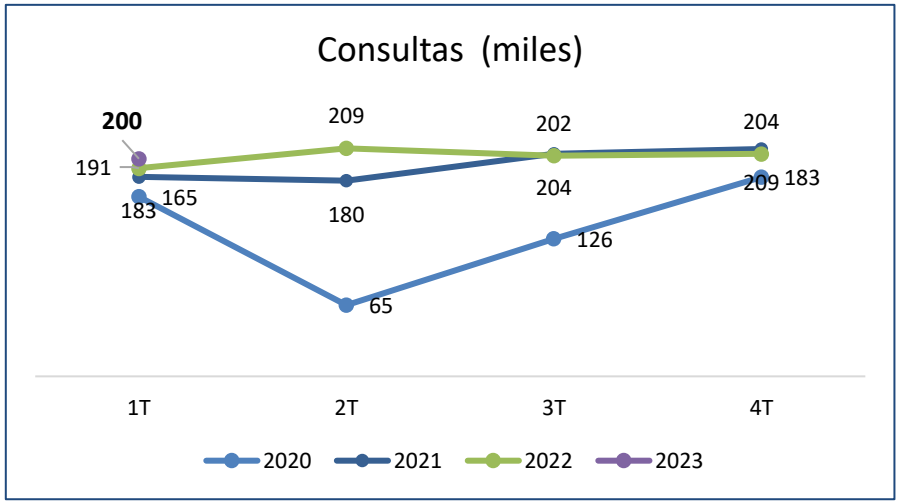
26/05/23

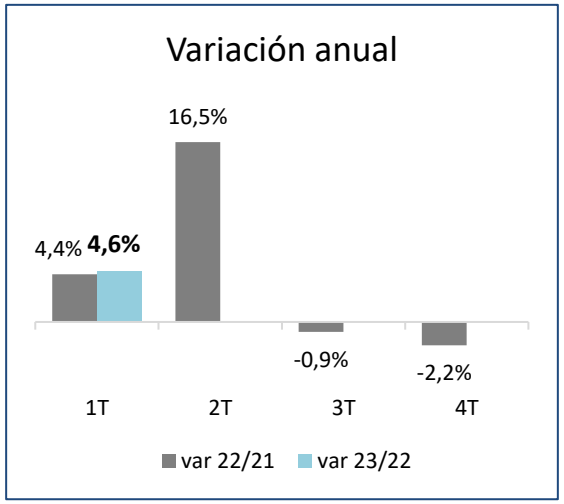
Contenido

- Resultados a marzo 2023
- Red INDISA / Clínica MAIPU
- Visión 2023-24

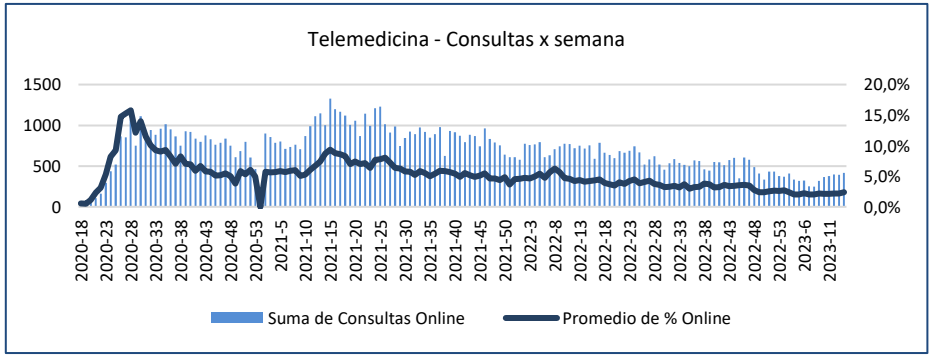
1er Trimestre muestra un crecimiento en **consultas y actividad ambulatoria,** después de la normalización post-pandemia y con la apertura de **INDISA Maipú**

- Actividad de **consultas médicas** crece **~5% anual**
- **Demanda derivada** hacia laboratorio, imagenología y procedimientos lleva a altos niveles de ocupación con crecimientos de **5% a 10% anual**
- Sucursal **Maipú representa un ~10%** de las consultas en el 1T23



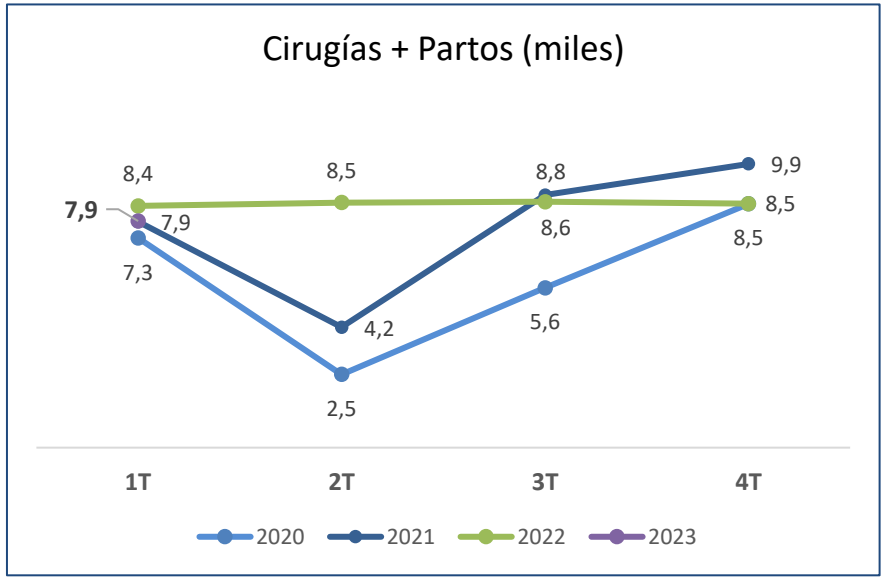


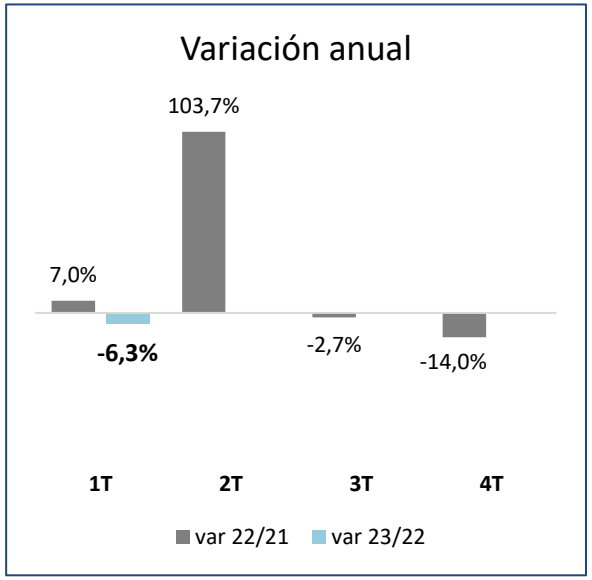
- **Telemedicina** con potencial de crecimiento
  - >150 médicos, 40 especialidades
  - Actividad se mantiene entre 3-5%
  - Permite acceder a **nuevos segmentos** (~18% viene fuera de la RM)



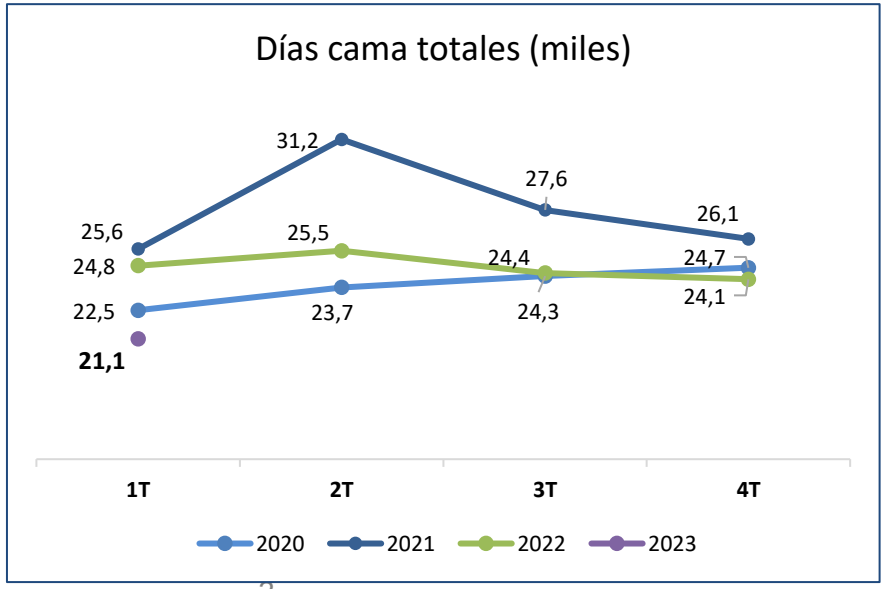
1er Trimestre muestra **normalización de cirugías** después del backlog post-pandemia **y baja de días cama** por reconversión COVID y menor días de estadía

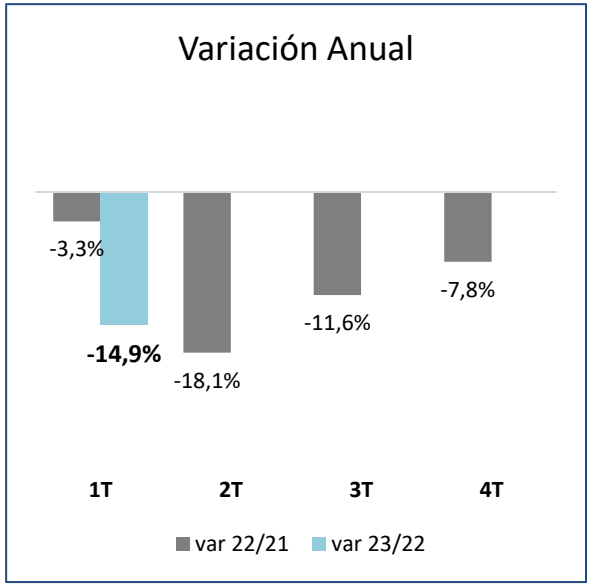
- Se **normalizan intervenciones** en 1T23 después de actividad postergada en pandemia disminuyendo ~6%
- Actividad quirúrgica de Maipú muestra **un desfase esperado** en la derivación desde las primeras atenciones ambulatorias
- **Campaña comercial**, nuevos productos y gestión de presupuestos impulsan demanda





- Días cama mantienen disminución como trimestres anteriores (-15%) debido al cambio de **mix de pacientes** (baja COVID) y **menor actividad** quirúrgica
- Se mantiene tendencia de menor estadía y **mayor rotación de camas MQ**





Resumen de Camas y Actividad a marzo 2023, baja complejidad , apertura de Maipú y se observa un **crecimiento** en atenciones ambulatorias

Camas Instaladas Providencia (cierre)	**mar-23**	**mar-22**	**Var %**
Unidades Paciente Crítico	166	191	-13%
Baja complejidad	218	195	12%
Total Camas (*)	**384**	**386**	**-1%**

Camas Instaladas Maipú (cierre)	**mar-23**	**mar-22**	**Var %**
Unidades Paciente Crítico	10		
Baja complejidad	12		
Total Camas (*)	**22**		

Actividad (miles)	**mar-23**	**mar-22**	**Var %**
Consultas Médicas	200	191	5%
Intervenciones Totales	8	8	-6%
Días Cama Totales (*)	21	25	-15%

(*) No incluye sala cuna. Considera camas abiertas.

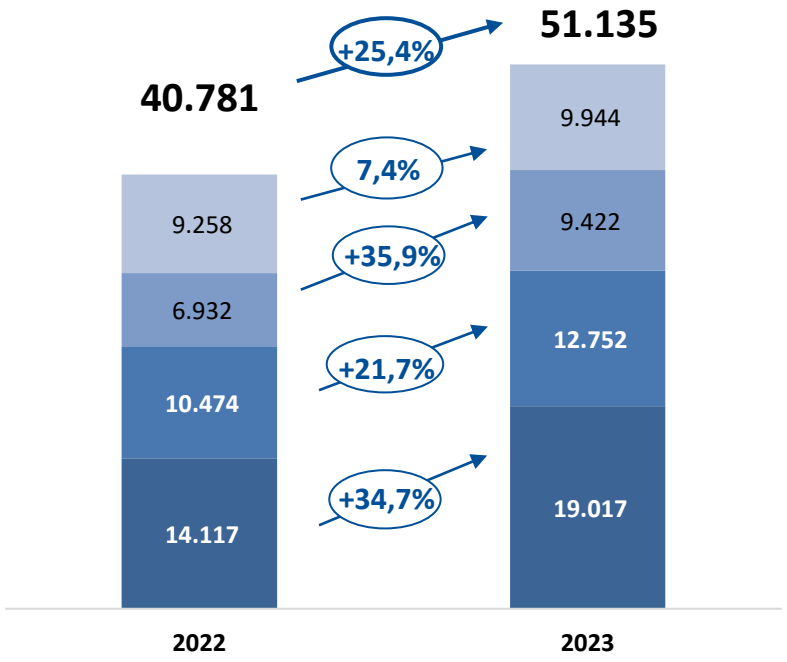
Resultado 1T 2023 refleja crecimiento en segmento ambulatorio, EBITDA negativo de **operación inicial en Maipú**, impacto **Isapre CB** y costo de **indemnizaciones**

Valores en $ MM	1er Trimestre 2023	1er Trimestre 2022	var
Ingreso	**48.446**	**45.909**	**5,5%**
Hospitalario	29.187	29.449	-0,9%
Ambulatorio	18.880	16.104	17,2%
Otros	379	355	6,6%
Gasto Operacional (incluye D&A)	**51.135**	**40.781**	**25,4%**
EBITDA	***-433***	***6.631***	**n.a.**
Mg EBITDA %	*-0,9%*	*14,4%*	
Resultado Operacional	**-2.689**	**5.127**	**n.a.**
Resultado No Operacional	**-1.496**	**1.095**	**n.a.**
Utilidad	**-2.720**	**5.672**	**n.a.**
Ingreso Hospitalario / día cama ($miles)	*1.384*	*1.189*	*16,4%*
Ingreso Ambulatorio / consulta ($miles)	*95*	*84*	*12,1%*

- *Disminuyen días cama y cirugías con incremento en ingreso medio*
- *Aumenta actividad ambulatoria apalancado en Maipú con incremento en ingreso medio*
- *Costos de Operación Maipú, Indemnizaciones, Ley Descanso Compensatorio y otros*
- *EBITDA negativo sucursal Maipú por inicio de operaciones*
- *Gastos Financieros, normalización resultados Bionet*

Sucursal Maipú, crecimiento de **actividad ambulatoria y alza de IPC** explican mayores **costos,** compensada parcialmente por **planes de eficiencia** en curso

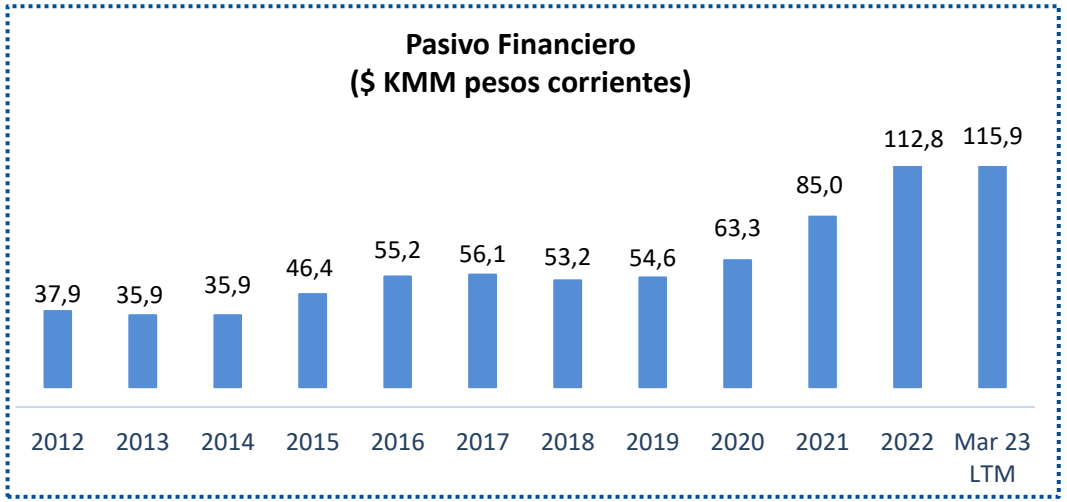
Total Gastos Operacionales
($MM corrientes)

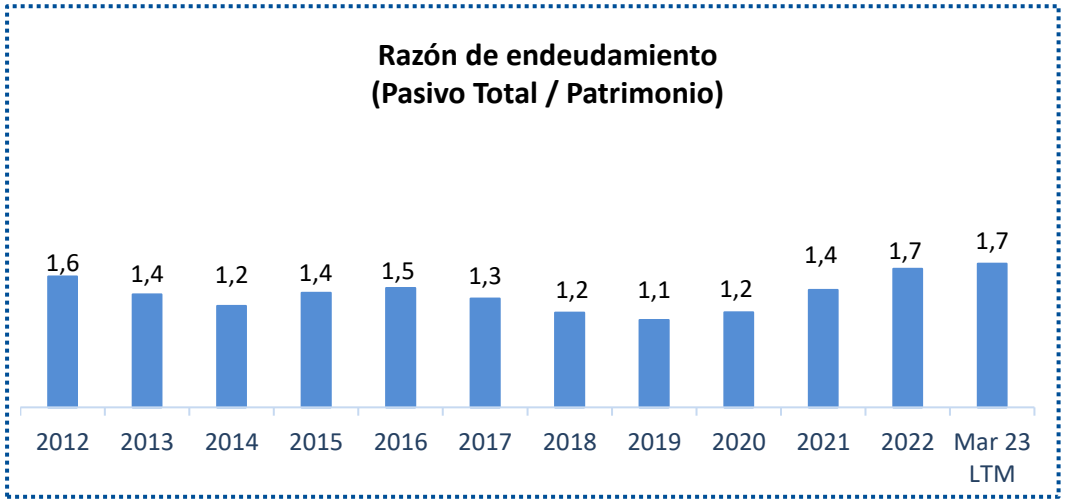


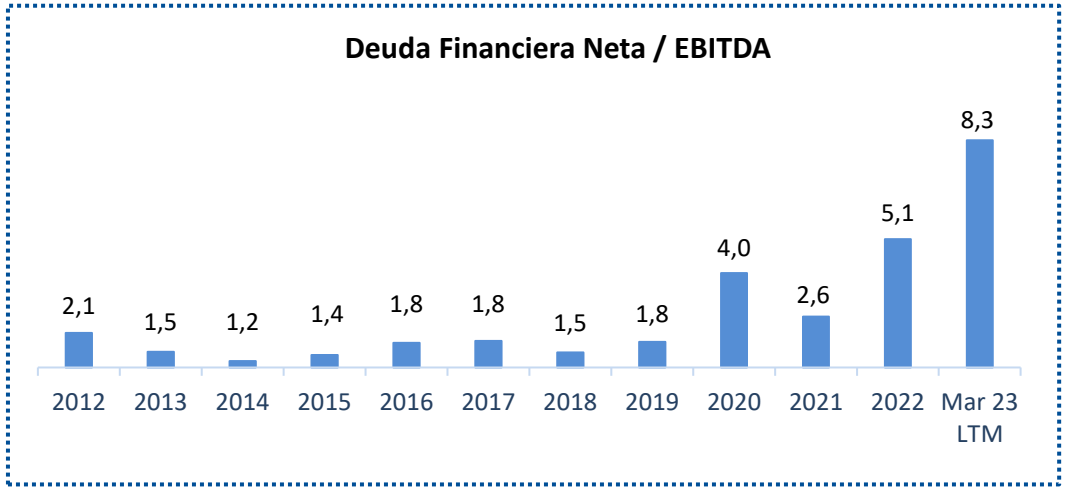
Tipo de Gasto/Costo	*Comentario*
Costos Variables	▪ *Reducción de costo Laboratorio y Medicamentos e Insumos por cambio de mix de pacientes y menor actividad camas UPC, actualización tasa incobrables*
Costos Fijos	▪ *Operación Maipú, Mantenimiento, Call Center, Sistemas, Marketing, IPC*
Rem & Part Médicas	▪ *Nuevos médicos para sucursal Maipú, crecimiento participaciones por actividad ambulatoria, mayor precio, IPC, cambio modelo participaciones*
Remuneraciones	▪ *Mayor dotación por sucursal Maipú (~400 personas), Negociaciones Colectivas, IPC (~12%), Laborales / Descanso Compensatorio, Indemnizaciones*

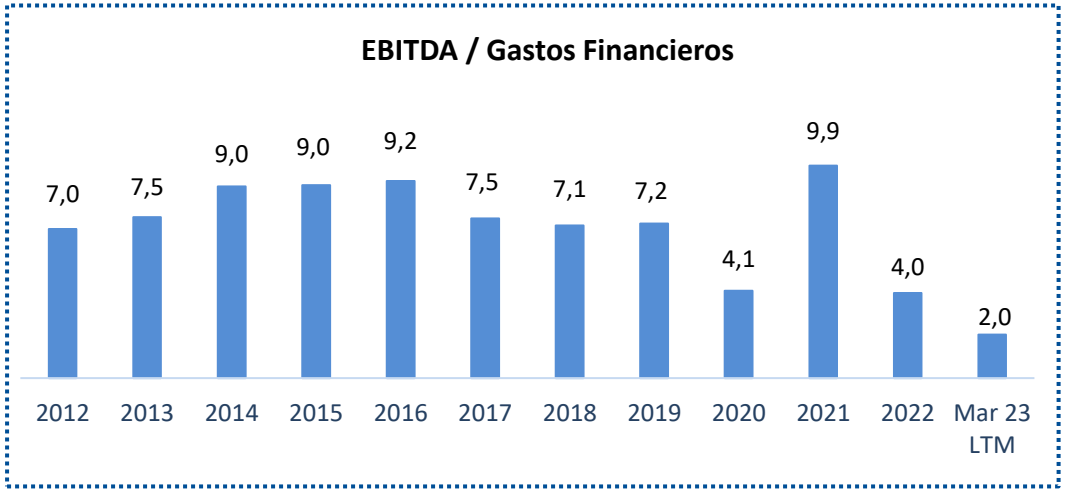
Nota:
Costos Variables: Medicamentos e Insumos, Servicios Externos, Servicios Básicos, Incobrables
Costos Fijos: Mantención, Otros Explotación, Depreciación, Gastos de Administración

Indicadores financieros reflejan deuda para la construcción de **INDISA Maipú** cuya generación de flujo positivo se inicia durante 2023









Contenido

- Resultados a marzo 2023
- Red INDISA / Clínica MAIPU
- Visión 2023-24

Clínica INDISA se consolida como la **2ª Red Hospitalaria** privada más importante de la Región Metropolitana

AV. SANTA MARÍA 1810, PROVIDENCIA
Clínica INDISA Providencia

LOS CONQUISTADORES 1926, PROVIDENCIA
Centro Médico Los Conquistadores

LOS ESPAÑOLES 1855, PROVIDENCIA
Centro Médico Los Españoles

AV. AMÉRICO VESPUCIO 1077, MAIPÚ
Clínica INDISA Maipú

Concentración de beneficiarios de Isapre en Santiago y prestadores privados de salud (año 2018)

	Red INDISA	Providencia	Maipú (Etapa 1)
Camas Totales	**608**	444	164
Pabellones Quirúrgicos	**26**	18	8
Boxes Consultas	**229**	188	41
Boxes Urgencia	**72**	45	27
M² Totales	**~138.000**	~95.000	~43.000
Tomas muestra BIONET	**13** (en RM)		

Notas:
(1) Camas Totales incluye Sala Cuna
(2) Incluye Pabellón Central y Pabellones Maternidad. No incluye SAIP
(3) Incluye m2 de uso clínico, administrativo y estacionamientos
(4) BIONET: Indisa tiene el 50% de la propiedad. Considera tomas de muestra en la RM, no incluye INDISA ni ACHS

Fortalecimiento de alianza con **Metlife** nos permite lanzar el **primer seguro** con mismas coberturas para ISAPRE / FONASA

MetLife

MetLife y Clínica INDISA relanzan seguro con 100% de cobertura para pacientes de ISAPRE y FONASA

El seguro entrega cobertura frente a gastos por enfermedades y accidentes de alto costo, cuenta con un capital de UF 37.000, no posee copago mínimo y entrega beneficios únicos a sus usuarios.

Manuel Serra - Gerente General Clínica INDISA **Gregorio Ruiz-Esquide** - Gerente General MetLife

Un Seguro MetLife

Contenido

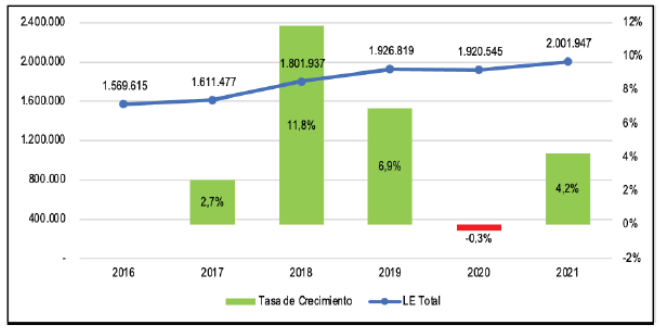
- Resultados a marzo 2023
- Red INDISA / Clínica MAIPU
- Visión 2023-24

Es necesaria una **complementariedad púbico-privada**, sistema público **no tiene la capacidad suficiente y no es eficiente**

Listas de espera FONASA

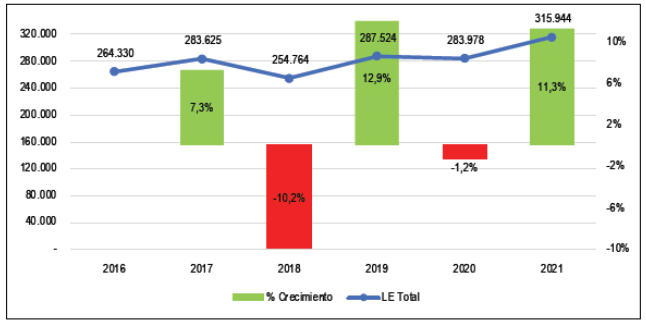
>2 MM de consultas y >300 mil cirugías

Gráfico 1. Lista de espera no GES de consulta nueva de especialidad, según cantidad total y tasa de crecimiento, 2016-2021 (a diciembre de cada año).



Fuente: Elaboración propia en base a Glosa 06, Ley de Presupuestos N°21.289, Ministerio de Salud

Gráfico 7. Lista de espera no GES de intervenciones quirúrgicas, según cantidad total y tasa de crecimiento, 2016-2021 (a diciembre de cada año).



Fuente: Elaboración propia en base a Glosa 06, Ley de Presupuestos N°21.289, Ministerio de Salud

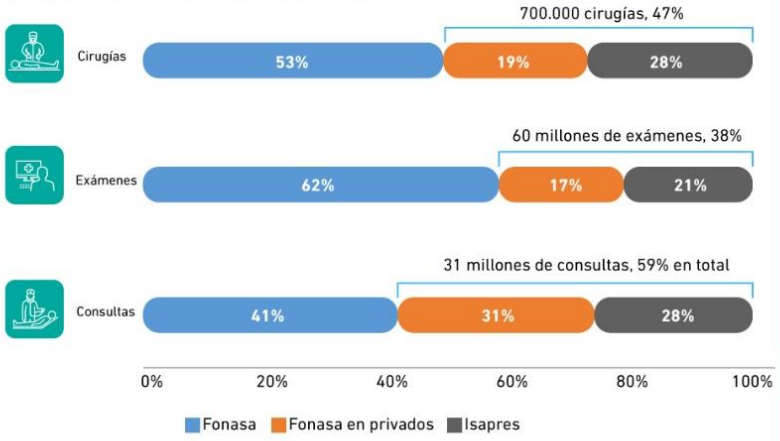
Para mejorar el acceso a la Salud en Chile hay que entender bien los roles de cada participante

Los prestadores privados de Salud no atienden sólo a pacientes Isapre.

Atienden a más 10.000.000
de personas y hacen casi la mitad de las prestaciones,

Gracias a la gestión e inversión privada.

Lo que hace la Salud Privada en Chile



200 Clínicas | **900 Centros Médicos** | **1.000 laboratorios**

Hoy cumplen una labor vital en la solución de los problemas de salud en todos los rincones del país.

Fuente: "Dimensionamiento del Sector Privado en Chile, 2018" elaborado sobre información Minsal, Fonasa y Superintendencia de salud. Clínicas de Chile. No incluye APS