



Clínica INDISA

Resultados a diciembre 2023

Manuel Serra C. – Gerente General

Jorge Falaha H. – Gerente de Planificación y Control

03/04/24

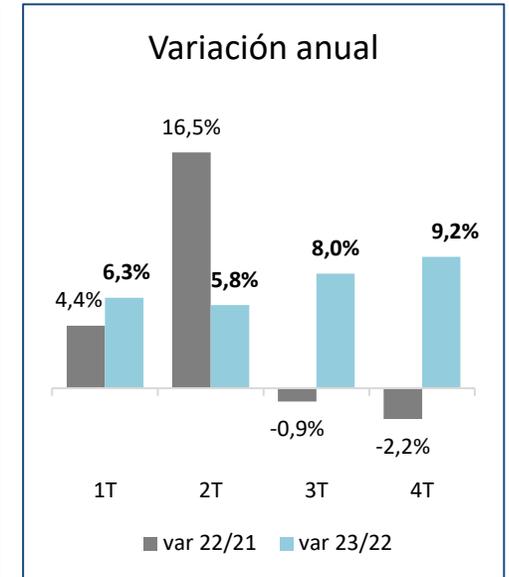
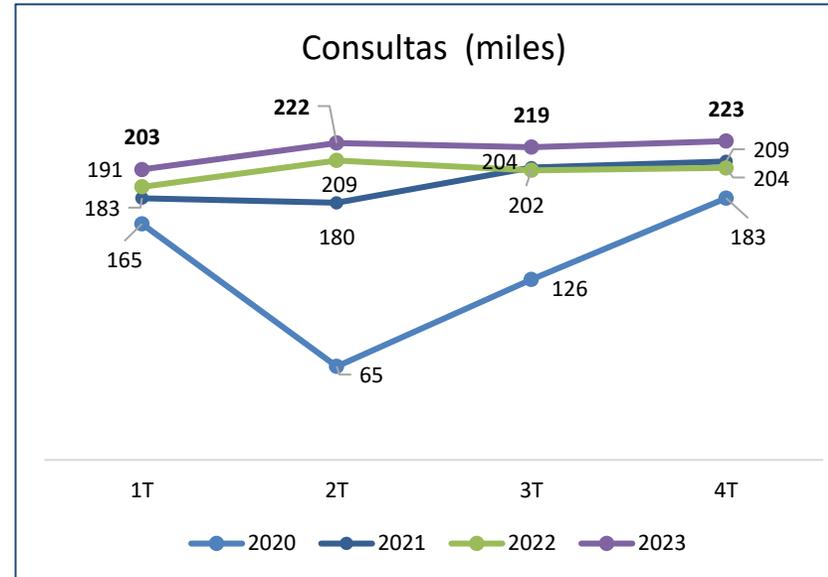
- Resultados a diciembre 2023

- Red INDISA

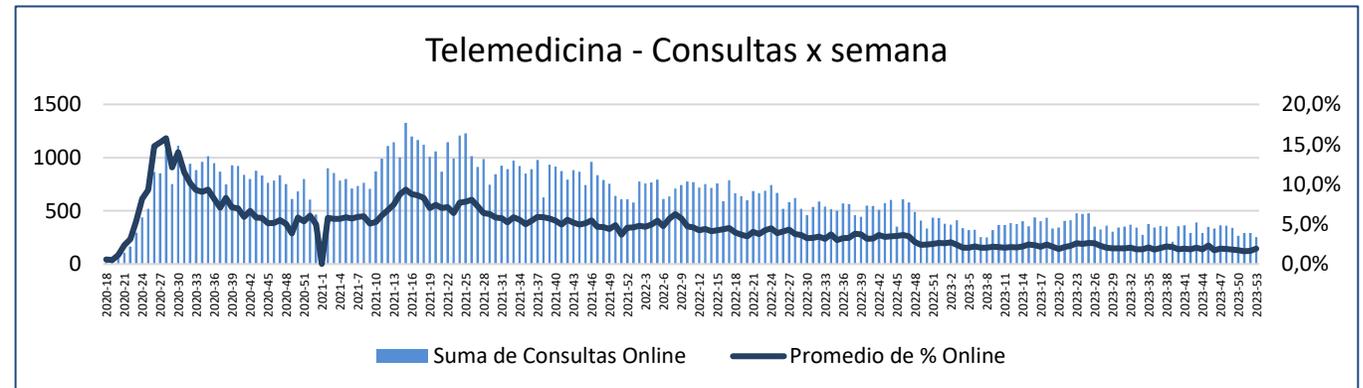
- Visión 2024

4º Trimestre muestra un crecimiento en consultas y actividad ambulatoria, con aumento de INDISA Maipú

- Actividad de **consultas médicas** crece ~9,0% anual en el 4T23
- **Demanda derivada** hacia laboratorio, imagenología y procedimientos lleva a altos niveles de ocupación con crecimientos de **10% a 20% anual**
- Sucursal **Maipú** representa un ~17% de las consultas en el 4T23

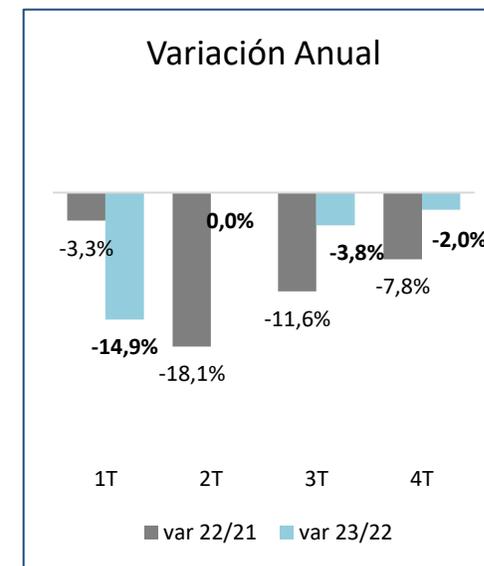
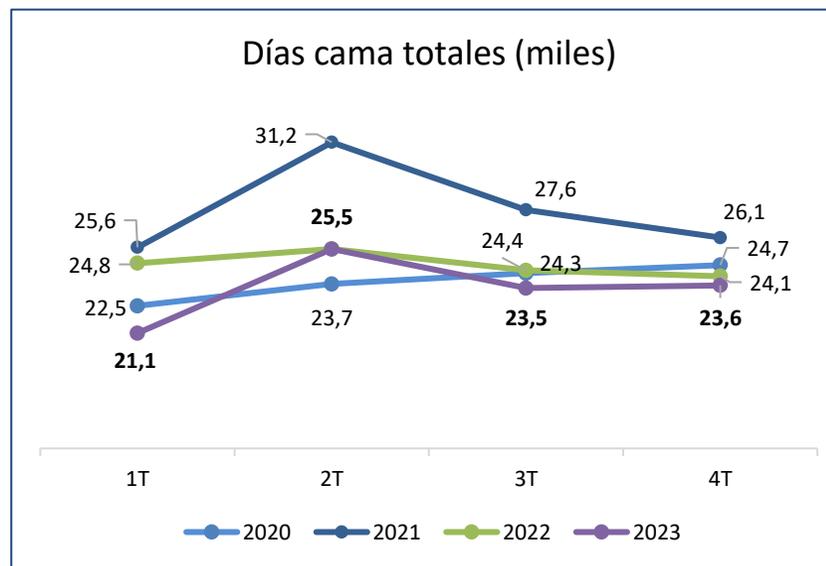
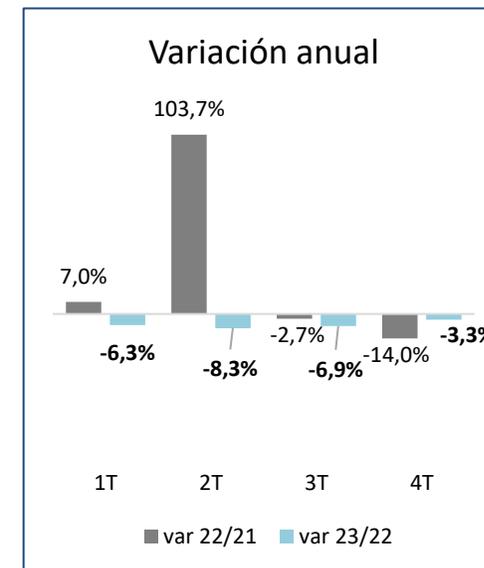
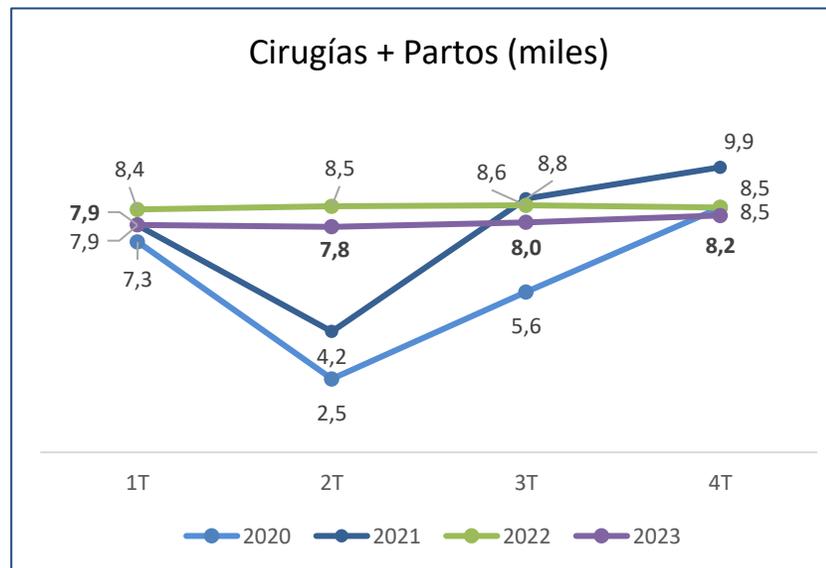


- **Telemedicina** con potencial de crecimiento
 - >100 médicos, 34 especialidades
 - Actividad se mantiene entre 2-3%
 - Permite acceder a **nuevos segmentos** (~26% viene fuera de la RM)



4º Trimestre muestra crecimiento de intervenciones en la Red INDISA con respecto al 3T, pese a la disminución de partos

- **Intervenciones del 4T23 aumentan ~3% c/r al trimestre anterior.**
- **Aislando los partos, cirugías crecen un ~1% anual**
- **Actividad quirúrgica de Maipú muestra un aumento respecto al 3T23 representando un ~11% del total en 4T23**
- **Campaña comercial, nuevos productos y gestión de presupuestos impulsan demanda**
- **Días cama disminuyen en un ~2% respecto al 4T22 por menor estadía y mayor rotación de camas MQ, junto con disminución de camas UPC**



Resumen de Camas y Actividad a diciembre 2023 muestra la apertura de **INDISA Maipú** y crecimiento en **atenciones ambulatorias**



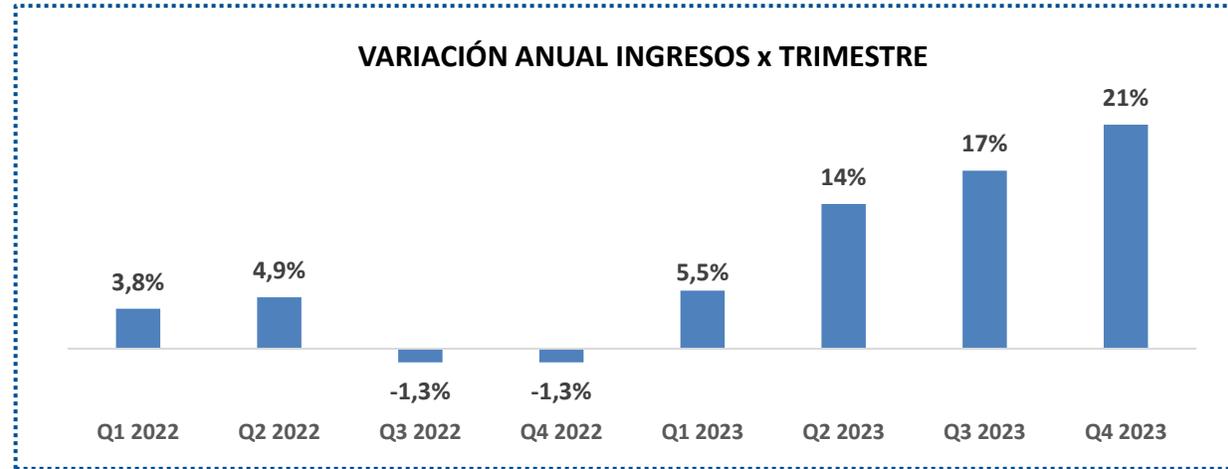
Camas Instaladas Providencia (cierre)	dic-23	dic-22	Var %
Unidades Paciente Crítico	170	170	0%
Baja complejidad	212	214	-1%
Total Camas (*)	382	384	-1%

Camas Instaladas Maipú (cierre)	dic-23	dic-22	Var %
Unidades Paciente Crítico	28	10	180%
Baja complejidad	26	12	117%
Total Camas (*)	54	22	145%

Actividad (miles)	dic-23	dic-22	Var %
Consultas Médicas	866	800	8%
Intervenciones Totales	32	34	-6%
Días Cama Totales (*)	94	99	-5%

(*) No incluye sala cuna. Considera camas abiertas.

El 4T23 muestra un **21% de crecimiento anual** en ingresos, **recuperación del EBITDA** y recoge los impactos del plan de eficiencia



El 4T23 presenta una utilidad de \$1.758 MM recuperando las pérdidas de trimestres anteriores

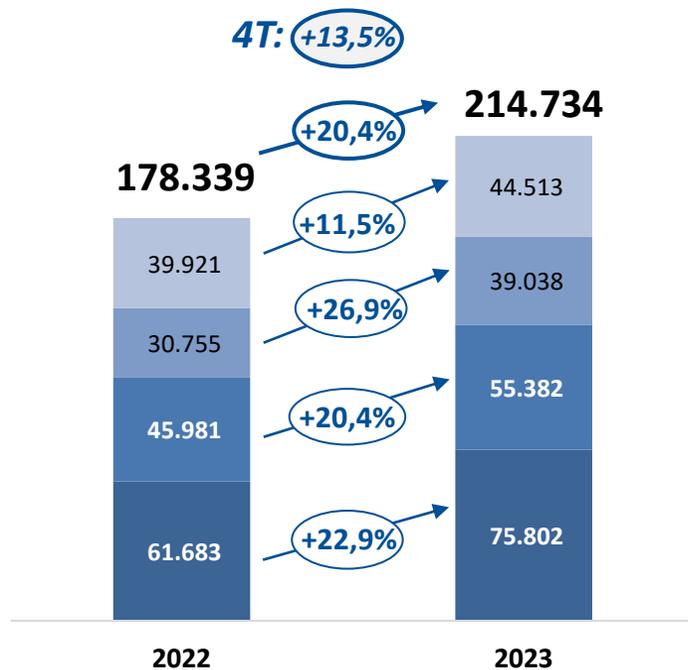


Valores en \$ MM	4o Trimestre			Año		
	2023	2022	var	2023	2022	var
Ingresos	58.085	47.894	21,3%	218.934	191.288	14,5%
Hospitalario	36.101	29.389	22,8%	134.680	119.734	12,5%
Ambulatorio	21.511	18.123	18,7%	82.584	70.032	17,9%
Otros	472	382	23,6%	1.670	1.522	9,7%
Gasto Operacional (incluye D&A)	54.359	47.902	13,5%	214.734	178.339	20,4%
EBITDA	6.035	1.728	249,2%	13.399	19.461	-31,1%
<i>Mg EBITDA %</i>	<i>10,4%</i>	<i>3,6%</i>		<i>6,1%</i>	<i>10,2%</i>	
Resultado Operacional	3.726	-8	n.a.	4.200	12.950	-67,6%
Resultado No Operacional	-2.096	-1.070	n.a.	-6.781	-297	n.a.
Utilidad	1.758	-139	n.a.	144	13.050	n.a.
<i>Ingreso Hospitalario / Día cama (\$miles)</i>	<i>1.529</i>	<i>1.220</i>	<i>25%</i>	<i>1.438</i>	<i>1.212</i>	<i>19%</i>
<i>Ingreso Ambulatorio / Consulta (\$miles)</i>	<i>97</i>	<i>89</i>	<i>9%</i>	<i>95</i>	<i>87</i>	<i>10%</i>

- Recuperación en días cama con mayor ingreso medio
- Actividad ambulatoria apalancado en Maipú con incremento en ingreso medio
- Costos de Operación Maipú, IPC, Indemnizaciones, Leyes Laborales y otros
- EBITDA negativo sucursal Maipú en primeros meses de operaciones con mejora importante en el 4T23
- Depreciación nueva clínica
- Gastos Financieros, normalización resultados Bionet

Nueva clínica Maipú, mayor actividad ambulatoria y alza de IPC explican mayores costos, compensado en parte por planes de eficiencia en curso

Total Gastos Operacionales (\$MM corrientes)



Tipo de Gasto/Costo

Comentario

Costos Variables

- Reducción de costo Laboratorio y Medicamentos e Insumos por cambio de mix de pacientes y menor actividad camas UPC, actualización tasa incobrables

Costos Fijos

- Operación Maipú, Mantenimiento, Call Center, Sistemas, Marketing, IPC

Rem & Part Médicas

- Nuevos médicos para sucursal Maipú, crecimiento participaciones por actividad ambulatoria, mayor precio prestaciones, IPC, Plan de reducción de participaciones

Remuneraciones

- Mayor dotación por sucursal Maipú (~500 personas), Negociaciones Colectivas, IPC, Laborales/Descanso Compensatorio, Indemnizaciones

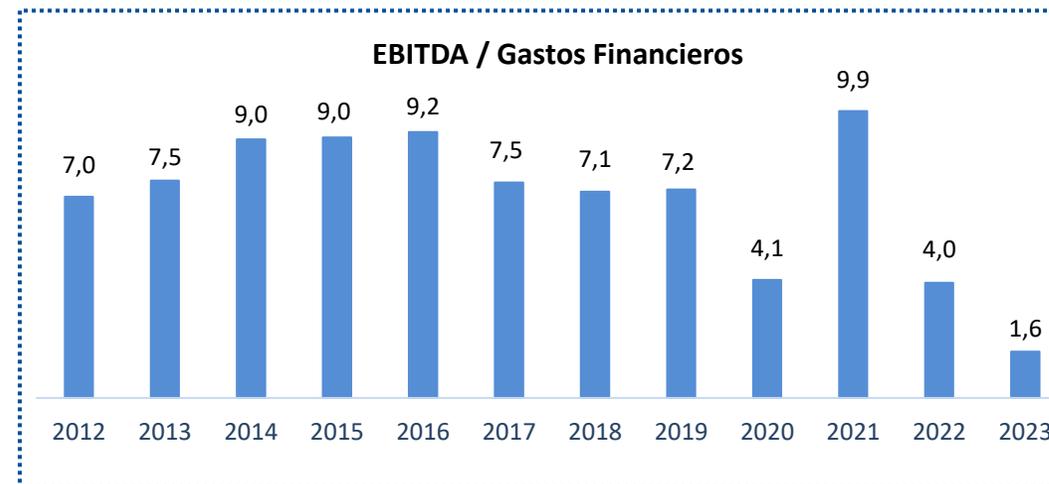
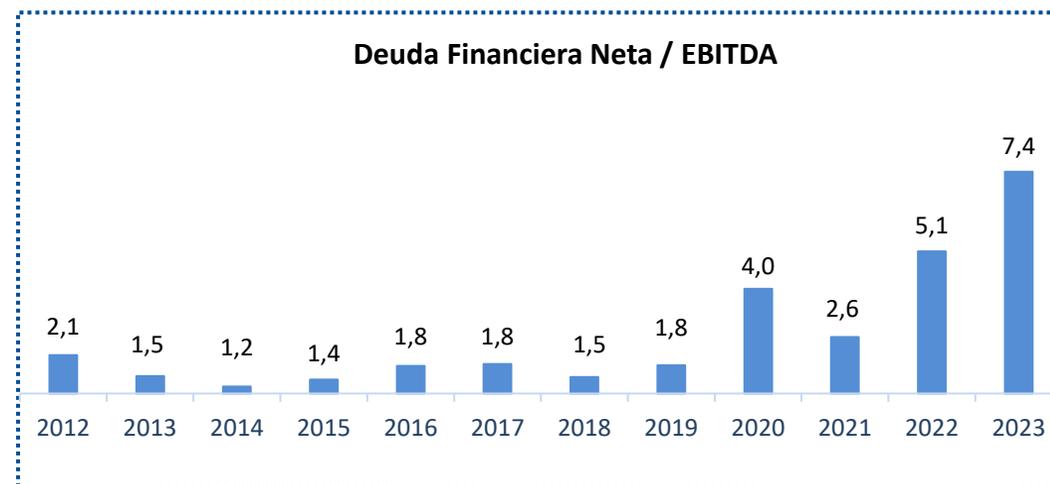
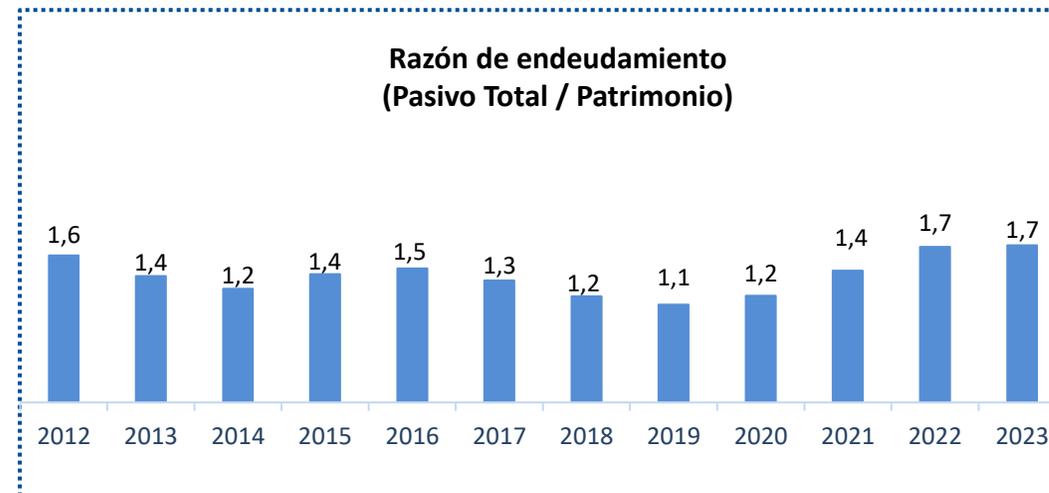
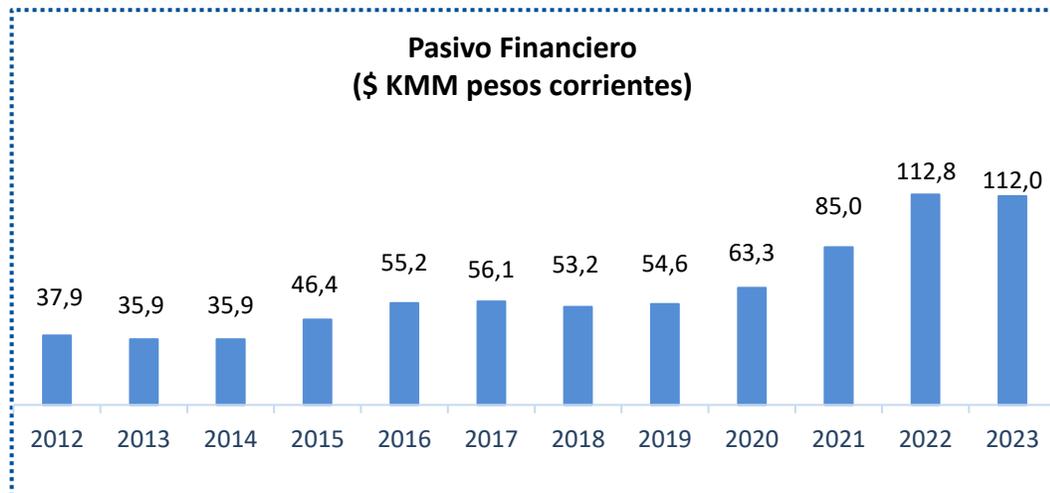
Plan de Eficiencia:

- (i) Personal, (ii) Participaciones Médicas, (iii) Negociación de Contratos, (iv) Externalización, (v) Automatización y Control de Procesos, (vi) Gastos Generales

Nota:

Costos Variables: Medicamentos e Insumos, Servicios Externos, Servicios Básicos, Incobrables
Costos Fijos: Mantenimiento, Otros Explotación, Depreciación, Gastos de Administración

Indicadores financieros muestran una mejora en el 4T23 por reducción de la deuda y aumento en la generación de EBITDA



4,1 considerando EBITDA 4T23 x 4

3,0 en el 4T23

- Resultados a diciembre 2023

- Red INDISA

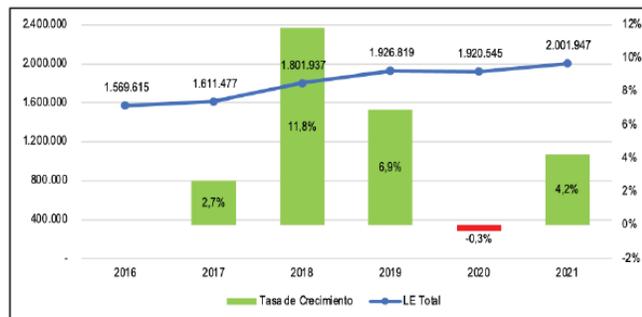
- Visión 2024

- Resultados a diciembre 2023
- Red INDISA
- Visión 2024

Es necesaria una complementariedad público-privada, sistema público no tiene la capacidad suficiente y no es eficiente

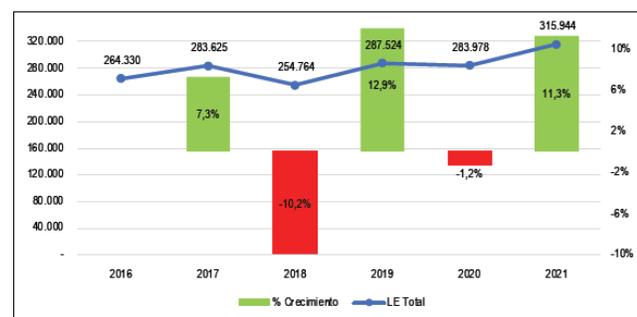
Listas de espera FONASA >2 MM de consultas y >300 mil cirugías

Gráfico 1. Lista de espera no GES de consulta nueva de especialidad, según cantidad total y tasa de crecimiento, 2016-2021 (a diciembre de cada año).



Fuente: Elaboración propia en base a Glosa 06, Ley de Presupuestos N°21.289, Ministerio de Salud

Gráfico 7. Lista de espera no GES de intervenciones quirúrgicas, según cantidad total y tasa de crecimiento, 2016-2021 (a diciembre de cada año).



Fuente: Elaboración propia en base a Glosa 06, Ley de Presupuestos N°21.289, Ministerio de Salud



Para mejorar el acceso a la Salud en Chile hay que entender bien los roles de cada participante

Los prestadores privados de Salud no atienden sólo a pacientes Isapre.

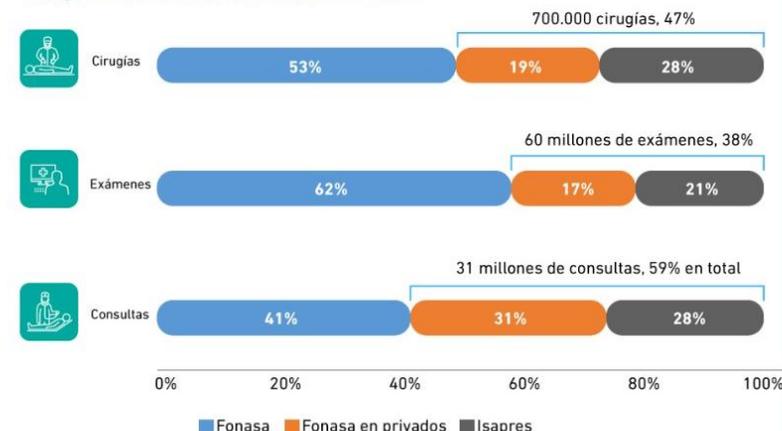


Atienden a más 10.000.000 de personas y hacen casi la mitad de las prestaciones,



Gracias a la gestión e inversión privada.

Lo que hace la Salud Privada en Chile



200 Clínicas



900 Centros Médicos

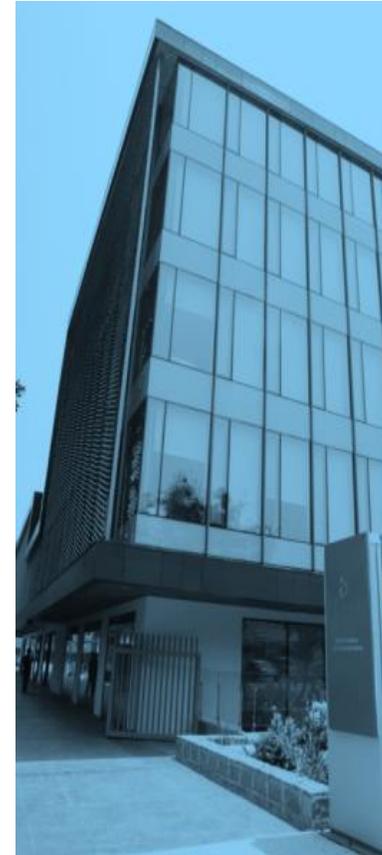


1.000 laboratorios

Hoy cumplen una labor vital en la solución de los problemas de salud en todos los rincones del país.

■ Oportunidades para INDISA

- Posicionamiento
- Precios Accesibles
- Operación Eficiente y Flexibilidad
- Experiencia con el Sector Público
- Nuevos Seguros INDISA
- Paquetes FONASA a precio conocido
- Falta de camas sin nuevos proyectos en desarrollo



www.indisa.cl/inversionistas/inicio/